

MEĐUNARODNE NABAVKE U PRAKSI

NOVA PRAVILA EBRD I AKTUELNA PRAKSA EIB I SVJETSKE BANKE

Zlatibor

18. do 20. novembra 2026.

HOTEL OLIMP

- ▶ Primjenjiva pravila i dokumenti međunarodnih finansijskih institucija
- ▶ Strategija i plan nabavki uz rano uključivanje tržišta
- ▶ Nabavke konsultantskih usluga, radova i roba: dokumentacija i evaluacija ponuda
- ▶ Elektronski portal ECEPP i primopredaja ugovornog dosijea
- ▶ Upravljanje projektima i FIDIC ugovorima



UVOD U TEMU



Međunarodne nabavke i ugovori predstavljaju važan dio pripreme i realizacije razvojnih, infrastrukturnih i konsultantskih projekata. **Evropska banka za obnovu i razvoj (EBRD), Evropska investicijska banka (EIB) i Svjetska banka (WB)** utvrđuju pravila i zahtjeve za nabavke u projektima koje finansiraju. Za njihovu pravilnu primjenu potrebno je povezati finansijske i projektne sporazume, odgovarajuću tendersku dokumentaciju i ugovorne obaveze, uz jasno razgraničenje procedura pojedinih finansijera. U jedinicama za implementaciju **projekata (PIU)** kvalitet postupka zavisi od usklađenosti tehničke pripreme, tržišnih kapaciteta i projektnih rokova. Nejasan projektni zadatak, neusklađeni kriteriji ili nepotpuna dokumentacija otežavaju evaluaciju ponuda i mogu prenijeti probleme u izvršenje ugovora. Planiranje nabavki zato se razmatra u vezi sa projektovanjem, dozvolama, raspoloživošću lokacije i finansiranjem investicije.

U središtu programa je **primjena EBRD Procurement Policies and Rules 2026 (PPR) od 01.09.2026.**, sa posebnim naglaskom na rano uključivanje tržišta i bodovanje kvaliteta. Razmatraju se prelazne odredbe i provjera režima za ranije odobrene projekte.

Za Svjetsku banku obrađuju se Procurement Regulations for IPF Borrowers, sedmo izdanje iz septembra 2025., dok je za EIB obuhvaćen Guide to Procurement for projects financed by the EIB, objavljen 05.07.2024. Seminar povezuje pripremu i provođenje nabavke sa upravljanjem realizacijom projekta. Šest tematskih cjelina obuhvata izbor konsultanta, dokumentaciju za radove i robu, evaluaciju ponuda te elektronski tok **EBRD postupka kroz ECEPP** i primopredaju ugovornog dosijea timu za izvršenje.

Upravljanje FIDIC ugovorima razmatra se kroz odgovornosti ugovornih strana, praćenje napretka, izmjene i potraživanja, uz primjenu Vodiča Svjetske banke za upravljanje ugovorima u odgovarajućem projektnom kontekstu. Dio programa posvećen je povezanosti pripreme **investicionog projekta sa sufinansiranjem uz podršku WBIF i IPA**. Stručna izlaganja, primjeri iz prakse i diskusija usmjereni su na operativna pitanja PIU timova i primjenu pravila konkretnog finansijera.

CILJNA GRUPA



Seminar je namijenjen ugovornim organima i PIU timovima koji pripremaju ili provode nabavke u projektima finansiranim sredstvima EBRD-a, EIB-a i Svjetske banke: koordinatorima i rukovodiocima PIU timova, stručnjacima za nabavke i ugovore, inženjerima i tehničkim stručnjacima, članovima evaluacionih komisija te pravnim i finansijskim saradnicima zaduženim za projektne obaveze.

Program je prilagođen timovima u ministarstvima, agencijama, javnim preduzećima i drugim institucijama koje provode projekte međunarodnih finansijskih institucija u oblasti saobraćaja, energetike, vodne i komunalne infrastrukture. **Prijaviti se mogu učesnici** iz Bosne i Hercegovine, Srbije, Crne Gore, Hrvatske i Sjeverne Makedonije.

KLJUČNI CILJEVI SEMINARA



- ✓ Razumjeti procedure finansijera i utvrditi pravila i dokumente za projekat, uključujući prelaz na **EBRD PPR 2026**
- ✓ Povezati strategiju i plan nabavki sa tržišnim kapacitetima, rokovima i odgovornostima
- ✓ Prepoznati obaveznu primjenu ranog **uključivanja tržišta (EME)** i pripremiti dokumentovan pristup tržištu
- ✓ Pripremiti projektni zadatak i postupak izbora konsultanta, sa naglaskom na **EBRD procedure**
- ✓ Uskladiti dokumentaciju za radove i robu sa kriterijima kvaliteta (**Rated Criteria**), ponderima i metodologijom evaluacije finansijera
- ✓ Upoznati EBRD postupak kroz **ECEPP** i pripremiti primopredaju ugovornog dosijea timu za izvršenje
- ✓ Planirati upravljanje projektom i **FIDIC ugovorom**, pratiti rokove, troškove i rizike, prepoznati ugovorne korake kod izmjena i potraživanja
- ✓ Razumjeti vezu pripreme investicionog projekta i sufinansiranja kroz **WBIF i IPA**

KORISTI ZA ORGANIZACIJU I UČESNIKE

Organizacija dobija osnovu za ujednačen rad PIU tima: jasnije kontrolne tačke, potpuniju dokumentaciju i obrazložene odluke od planiranja nabavke do izvršenja ugovora. Povezivanje dokumentacije, evaluacije i projektnog upravljanja pomaže ranijem prepoznavanju neusklađenih zahtjeva, odstupanja od plana i ugovornih događaja koji utiču na rokove i troškove. Jasnije sagledavanje odgovornosti i potrebnih odobrenja olakšava saradnju stručnjaka za nabavke, tehničkih, pravnih i finansijskih službi tokom realizacije projekta.

Učesnici stiču praktična znanja o planiranju nabavki, pripremi tenderske dokumentacije, izboru konsultanta, evaluaciji ponuda i upravljanju ugovorima prema pravilima konkretnog finansijera. Povezuju tržišnu provjeru i bodovanje kvaliteta sa projektnim zahtjevima, a ECEPP postupak sa dokumentacijom potrebnom za izvršenje ugovora. Kroz primjere i diskusiju razmatraju način obrazlaganja ocjena, dokumentovanja odluka i praćenja ugovornih obaveza, uz prepoznavanje situacija koje zahtijevaju blagovremenu reakciju PIU tima.



TEMATSKE CJELINE:

PRIMJENJIVA PRAVILA NABAVKI I DOKUMENTI EBRD, EIB I WB

- Finansijski i projektni sporazumi i izbor primjenjivih pravila
- Standardni dokumenti: izbor, pregledi i saglasnosti banke
- EBRD PPR 2026: primjena od 01.09.2026.
- Prelazne odredbe i ranije odobreni projekti
- WB pravila nabavki: sedmo izdanje, septembar 2025.
- Roba, radovi, konsultantske i nekonsultantske usluge
- Povezanost WB dokumenata i plana nabavki
- Vodič EIB za projektne nabavke iz 2024.



STRATEGIJA, TRŽIŠTE I PLAN NABAVKI UZ EARLY MARKET ENGAGEMENT

- EBRD Project Delivery Strategy
- WB Project Procurement Strategy for Development
- Predmet i paketi nabavki radova, robe i usluga
- Procjena tržišnih kapaciteta i rizika
- Plan nabavki, projektovanje i dozvole
- Finansiranje i raspoloživost lokacije
- EBRD EME: pragovi, obavezna primjena i izuzeci
- WB EME: prag za međunarodno konkurentne postupke
- Pitanja za tržište, jednak pristup i zaštita konkurencije
- Dokumentovanje nalaza EME-a i primjena u strategiji i tenderskoj dokumentaciji
- WBIF i IPA: priprema investicija, tehnička pomoć i sufinansiranje
- Zrelost projektne dokumentacije, izvori sredstava i odgovornosti institucija



NABAVKA KONSULTANTSKIH USLUGA OD PROJEKTOG ZADATKA DO UGOVORA

- Izbor konsultanta prema EBRD procedurama i opća obavijest
- Projektni zadatak (ToR): obuhvat, ulazni podaci, rezultati i rokovi
- Obaveze naručioca i kriteriji prihvatanja usluge
- Poziv za iskazivanje interesa, duge i kratke liste i zahtjev za prijedloge
- Metodologija, iskustvo i ključni eksperti
- Uslovi učešća, minimalni tehnički prag i bodovanje
- Paušalni ugovori i obračun po utrošenom vremenu
- Plaćanja prema rezultatima i angažovanju i kontrola izmjena
- Sukob interesa, pojašnjenja i dopušteni obuhvat pregovora



DOKUMENTACIJA ZA RADOVE I ROBU, RATED CRITERIA I EVALUACIJA PONUDA

- Standardna dokumentacija prema finansijeru i postupku
- Pretkvalifikacija, jedna i dvije faze; razlika od dvije koverta
- Specifikacije, predmjer, crteži i zahtjevi naručioca
- Proporcionalni kvalifikacioni uslovi i tehnička prihvatljivost
- Rokovi, cijene i usklađivanje, valute, plaćanja i garancije
- FIDIC modeli i raspodjela odgovornosti kod radova
- Roba: isporuka, ispitivanja, prijem i garantne obaveze
- EBRD Rated Criteria u otvorenim konkurentnim postupcima
- Pragovi i ponderi; izuzeci uz dogovor sa Bankom; odvojeni EME pragovi
- WB ponderi prema riziku, vrijednosti i vrsti nabavke
- Bodovanje i razlika između pondera kvaliteta i tehničkog praga
- Unaprijed utvrđeni kriteriji, potkriteriji, skale i dokazi
- Necjenovni i novčani kriteriji i troškovi životnog ciklusa
- Evaluacija, dopuštena pojašnjenja, obrazloženo rangiranje i izvještaj o izboru



ELEKTRONSKI PORTAL NABAVKI EBRD-a ECEPP

- Demonstracija ECEPP postupka, uloge i ovlaštenja
- Priprema, objava i izmjene dokumentacije; pojašnjenja prije predaje ponuda
- Upravljanje rokovima, prijem i otvaranje ponuda
- Dokumentovanje evaluacije i potrebnih pregleda banke
- Dodjela i odobrenja, verzije dokumenata, komunikacija i arhiva
- Primopredaja ugovornog dosijea timu za izvršenje
- Potpisani ugovor, prihvaćena ponuda i razjašnjenja
- Ugrađene obaveze, ključni datumi i odgovorne osobe



PROJECT MANAGEMENT I FIDIC UGOVORI

- Projektni tim, uloge učesnika i matrica odgovornosti
- FIDIC knjige, izdanja i posebni uslovi ugovora
- Plan upravljanja: ciljevi, rokovi, program radova i vodič WB
- Raspoloživost lokacije, početne obaveze, garancije i osiguranja
- Praćenje napretka, troškova, plaćanja i rizika
- Pokazatelji učinka, izvještavanje o odstupanjima i korektivne aktivnosti
- Ugovorna komunikacija, instrukcije, izmjene i odobrenja
- Ovlaštenja, evidencije i uticaj izmjena na rok i cijenu
- Potraživanja za dodatno vrijeme ili trošak i ugovorni rokovi obavještenja
- Dokumentovanje uzroka, posljedica i preduzetih mjera
- Ispitivanja, preuzimanje, nedostaci i završetak ugovora



PREDAVAČI:



Tarik Duraković, dipl. ing. građ.

IM PPM

HD Consulting d.o.o. Sarajevo



Diplomirani inženjer građevinarstva, osnivač i vlasnik konsultantske firme HD Consulting d.o.o. Sarajevo. Nosilac je titule International Master in Public Procurement Management (IMPPM), stečene na Univerzitetu Tor Vergata u Rimu. Posjeduje višegodišnje praktično iskustvo u pripremi investicionih programa, izradi strategija nabavki i ugovaranja te provođenju nabavki radova, robe i usluga prema procedurama EBRD-a, EIB-a i drugih međunarodnih finansijskih institucija u infrastrukturi i energetici. Na seminaru vodi module o primjenjivim pravilima i dokumentima finansijera, nabavci konsultantskih usluga te ECEPP elektronskom toku i primopredaji ugovornog dosijea timu za izvršenje.



Davor Vučković, dipl. ing. građ.

IM PPM

JP Autoputevi Republike Srpske



Diplomirani inženjer građevinarstva zaposlen u JP Autoputevi Republike Srpske, sa iskustvom u pripremi međunarodno finansiranih projekata izgradnje autoputeva. Nosilac je titule International Master in Public Procurement Management (IMPPM), stečene na Univerzitetu Tor Vergata u Rimu. Njegovo iskustvo obuhvata strategije nabavki i ugovaranja, pripremu investicionih programa i provođenje nabavki radova i usluga prema procedurama WB-a, EBRD-a i EIB-a, kao i pripremu projekata za sufinansiranje iz WBIF i IPA programa. Iskustvo u vođenju projekata uključuje rad projektnog menadžera i vođe PIU tima za autoput na Koridoru Vc, dionica Rudanka-Putnikovo Brdo 2, te konsultantski angažman u oblasti ugovora i nabavki na infrastrukturnim projektima finansiranim sredstvima EBRD-a i Svjetske banke. Na seminaru vodi module o strategiji i planu nabavki te EME-u, o dokumentaciji za radove i robu sa bodovanjem kvaliteta i evaluacijom ponuda te o upravljanju projektima i FIDIC ugovorima.

PRISTUP I METODE RADA:

- Stručno izlaganje i analiza relevantnih pravila, dokumenata i standarda
- Interaktivna diskusija i razmjena iskustava učesnika iz različitih organizacija
- Rješavanje konkretnih problema kroz primjere i izazove iz međunarodnih projekata
- Grupni rad, studije slučaja i praktične vježbe prema pravilima EBRD-a, EIB-a i Svjetske banke
- Demonstracija ECEPP postupka i analiza dokumentacionog traga odluka
- Analiza operativnih pitanja tenderskih procedura, upravljanja projektima i FIDIC ugovora



VREMENSKI PLAN SEMINARA

18.11.2026. (srijeda)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
19.11.2026. (četvrtak)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
20.11.2026. (petak)	09:00 - 11:00	1 modul	ukupno 90 minuta

✓ Seminar obuhvata **7 modula**, ukupno **11 sati i 30 minuta**

✓ U navedeni raspored uključene su planirane pauze



MEĐUNARODNE NABAVKE U PRAKSI

NOVA PRAVILA EBRD

I AKTUELNA PRAKSA EIB I SVJETSKE BANKE

Zlatibor

18. do 20. novembra 2026.

HOTEL OLIMP

Ograničen broj učesnika!



Rok za prijavu



11.11.2026.

KOTIZACIJA ZA UČEŠĆE NA SEMINARU



Odobravamo popuste za rane prijave i prijave više učesnika iz iste organizacije do **04.11.2026.**

➡ 1 učesnik: 397,00 KM | 202,98 EUR

➡ 2 i više učesnika: 367,00 KM | 187,64 EUR - po učesniku



Za prijave poslije **04.11.2026.** cijena kotizacije **po učesniku** iznosi: **447,00 KM | 228,54 EUR**

Oslobođeno od plaćanja PDV-a.



U CIJENU KOTIZACIJE UKLJUČENO:

- ✓ **Učešće na seminaru:** 7 modula, ukupno 11 sati i 30 minuta
- ✓ **Nastavni materijali:** dokumentacija sa seminara u digitalnom formatu
- ✓ **Digitalni materijali:** PPT prezentacije, priručnici, obrasci i uputstva
- ✓ **Radni materijal:** papir i pribor za pisanje za rad na licu mjesta
- ✓ **Kontakt lista učesnika:** uz prethodnu saglasnost učesnika
- ✓ **Certifikat:** zvanično uvjerenje o stručnom usavršavanju
- ✓ **Osvježenje:** kafa, voda i sokovi tokom pauza u okviru seminara

DIGITALNO, MODERNO, ODRŽIVO

U skladu sa savremenim standardima seminara i principima zelene prakse, svi materijali dostupni su isključivo u elektronskom formatu, lako, pregledno i pri ruci.



- ▶ Tokom seminara materijalima pristupate brzo i jednostavno putem QR koda
- ▶ Kompletan dokumentacija bit će vam dostavljena e-mailom nakon seminara

NAČINI PRIJAVE



PRIJAVNI OBRAZAC

➡ popunjen i ovjeren pošaljite na:

e-mail: info@kventum.ba ili putem faksa **+387 33 621 273**



ONLINE

REGISTRACIJA

➡ posjetite www.kventum.ba, odaberite seminar i na dnu članka popunite online obrazac za prijavu.

REZERVACIJA SMJEŠTAJA



Smještaj je dostupan u hotelu **OLIMP** po posebnim cijenama za učesnike seminara:

1/1 soba (jednokrevetna) po osobi/danu **65,00 EUR**

1/2 soba (dvokrevetna) po osobi/danu **55,00 EUR**

Boravišna taksa po osobi/danu **1,35 EUR**

Miladina Pećinara 1
Zlatibor | Srbija



Spa centar, fitnes centar i parking uključeni u cijenu

Prijava i smještaj

NAPOMENE

Proces plaćanja

Nakon što zaprimimo popunjen prijavni obrazac ili izvršite online registraciju, kontaktirat ćemo vas radi dogovora svih detalja. KVENTUM će izvršiti rezervaciju smještaja za vas u hotelu i dostaviti vam:

1. Potvrdu prijave na seminar **2. Predračun za kotizaciju** **3. Predračun za smještaj**

➡ Uplata kotizacije i smještaja prema predračunima najkasnije do **13.11.2026.**

Posebne cijene smještaja dostupne su isključivo učesnicima koji rezervaciju i uplatu obave putem KVENTUM. Ako smještaj plaćate direktno hotelu ili drugim putem, rezervaciju ste dužni izvršiti sami. U tom slučaju uslovi smještaja i naplate uređuju se direktno sa hotelom.

PRIJAVNI OBRAZAC



PRIJAVNI OBRAZAC



POPUNITI ČITKO
ŠAMPANIM SLOVIMA

PUNI NAZIV
ORGANIZACIJE

ADRESA

POŠTANSKI BROJ

GRAD

ID BROJ

PDV BROJ

KONTAKT TELEFON

KONTAKT MOBILTEL

KONTAKT E-MAIL



UČESNIK

Ime Prezime
Radno mjesto

Soba
Zaokružite

1.	☐ 1/1	☐ 1/2
2.	☐ 1/1	☐ 1/2
3.	☐ 1/1	☐ 1/2
4.	☐ 1/1	☐ 1/2
5.	☐ 1/1	☐ 1/2

PRIJAVNI OBRAZAC služi isključivo za prijavu na seminar i rezervaciju smještaja i nije informativnog karaktera

Datum

M.P.

Potpis



Kventum

POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR



+387 33 621 268



info@kventum.ba



www.kventum.ba



+387 33 621 273



+387 61 307 131
+387 61 267 373



Tvornička 3

71 000 Sarajevo

Bosna i Hercegovina



facebook.com/kventum.ba



Like

Like



Svaka uspješna karijera počinje dobrom edukacijom!