

FINANSIJSKO UPRAVLJANJE I KONTROLA U PRAKSI ZAKONSKE OBAVEZE, REGISTAR RIZIKA I INTERNE KONTROLE

- Zakonski okvir i odgovornosti
- Mapiranje procesa i kontrolne tačke
- Procjena i registar rizika
- COSO okvir, interne kontrole i korektivne aktivnosti

Zlatibor

28. do 30. oktobra 2026.

HOTEL OLIMP

UVOD U TEMU

Finansijsko upravljanje i kontrola predstavlja osnovu zakonitog, odgovornog i efikasnog upravljanja organizacijom. Povezuje poslovne procese, odgovornosti rukovodilaca, upravljanje rizicima, interne kontrole i praćenje rezultata rada. Kada procesi nisu jasno definisani, rizici pravilno procijenjeni, a kontrolne aktivnosti dosljedno uspostavljene, povećava se mogućnost nepravilnosti, neefikasnog korištenja resursa, nedovoljne koordinacije i poteškoća tokom revizorskih i nadzornih postupaka.

U praksi se najveće slabosti pojavljuju pri mapiranju procesa, utvrđivanju kontrolnih tačaka, izradi registra rizika i povezivanju odgovornosti različitih organizacionih jedinica. Poseban izazov predstavlja uspostavljanje kontrole koje nisu samo formalno propisane, nego stvarno funkcionišu i pravovremeno ukazuju na odstupanja.

KVENTUM specijalistički seminar pruža praktičan pregled ključnih koraka u razvoju sistema finansijskog upravljanja i kontrole, sa fokusom na procjenu rizika, primjenu COSO okvira, unapređenje internih kontrole i definisanje korektivnih aktivnosti u vlastitoj organizaciji.

CILJNA GRUPA

Seminar je namijenjen zaposlenima koji učestvuju u organizaciji poslovnih procesa i upravljanju sistemom internih kontrole u institucijama, javnim preduzećima i kompanijama. Posebno je koristan za rukovodioce institucija i organizacija, pomoćnike rukovodilaca i šefove organizacionih jedinica, koordinate i članove radnih grupa za FUK, kao i za zaposlene uključene u procese upravljanja rizicima, organizaciju poslovnih procesa i razvoj sistema internih kontrole.

KLJUČNI CILJEVI SEMINARA

- ✓ Razumjeti svrhu finansijskog upravljanja i kontrole u organizacijama
- ✓ Mapirati poslovne procese i definisati ključne kontrolne tačke
- ✓ Identifikovati i procijeniti rizike u radu organizacije
- ✓ Uspostaviti i voditi registar rizika na nivou organizacije
- ✓ Primijeniti COSO okvir u razvoju sistema internih kontrole
- ✓ Uspostaviti funkcionalne interne kontrole u poslovnim procesima
- ✓ Unaprijediti koordinaciju jedinica u procesu upravljanja i kontrole

KORISTI ZA ORGANIZACIJU I UČESNIKE

Seminar pruža organizacijama praktične smjernice za jasnije uređivanje poslovnih procesa, prepoznavanje rizika i uspostavljanje funkcionalnih internih kontrole. Primjena stečenih znanja može doprinijeti pouzdanijem radu, jasnijoj raspodjeli odgovornosti, pravovremenom uočavanju slabih tačaka i kvalitetnijem donošenju upravljačkih odluka. **Učesnici će kroz** primjere iz prakse razviti sposobnost mapiranja procesa, procjene rizika, vođenja registra rizika i primjene COSO okvira, uz fokus na povezivanje rukovodilaca i organizacionih jedinica, praćenje kontrole i definisanje korektivnih aktivnosti.

TEMATSKE CJELINE

- Koncept i značaj FUK u organizacijama**
 - Uloga sistema FUK u upravljanju organizacijom
 - Odgovornost rukovodilaca i organizacionih jedinica
- Zakonski i institucionalni okvir sistema FUK**
 - Pregled relevantnog zakonodavnog okvira u BiH
 - Uloga institucija u razvoju sistema FUK
- Organizacija poslovnih procesa i odgovornosti u sistemu upravljanja**
 - Mapiranje poslovnih procesa
 - Definisanje odgovornosti organizacionih jedinica
- Identifikacija i procjena rizika u poslovnim procesima**
 - Prepoznavanje ključnih rizika u radu organizacije
 - Procjena rizika u poslovnim procesima
- Izrada i vođenje registra rizika u organizaciji**
 - Uspostavljanje registra rizika
 - Praćenje i ažuriranje rizika u organizaciji
- Primjena COSO okvira u sistemu internih kontrole**
 - Osnovne komponente COSO okvira
 - Primjena COSO principa u organizaciji
- Uspostavljanje i razvoj internih kontrole u organizaciji**
 - Definisanje kontrolnih aktivnosti
 - Razvoj sistema internih kontrole u organizaciji
- Praćenje i unapređenje sistema FUK**
 - Praćenje funkcionisanja sistema
 - Unapređenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole

PREDAVAČ

Boris Sesar, mr. oec.



Magistar ekonomije i certificirani trener za oblasti FUK, finansija i računovodstva, planiranja budžeta i finansijskog izvještavanja. Posjeduje više od 15 godina rukovodećeg iskustva u javnim i privatnim institucijama, sa posebnim fokusom na budžet, finansije, računovodstveno-materijalne poslove, finansijsku kontrolu, upravljanje rizicima i finansijsko izvještavanje.

PRISTUP I METODE RADA

- ▲ Dinamična stručna predavanja o sistemu FUK u organizacijama
- ▲ Analiza problema iz prakse i stručne smjernice za njihovo rješavanje
- ▲ Studije slučaja i razmjena iskustava između učesnika seminara
- ▲ Rad na praktičnim primjerima iz procesa i upravljanja rizicima
- ▲ Primjena teorijskih modela kroz praktične metode rada
- ▲ Razmjena iskustava i jačanje saradnje između učesnika

VREMENSKI PLAN SEMINARA

28.10.2026. (srijeda)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
29.10.2026. (četvrtak)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
30.10.2026. (petak)	09:00 - 11:00	1 modul	ukupno 90 minuta

- ☑ Seminar obuhvata 7 modula, u ukupnom trajanju od 11 sati i 30 min.
- ☑ U navedeni raspored uključene su planirane pauze

FINANSIJSKO UPRAVLJANJE I KONTROLA U PRAKSI ZAKONSKE OBAVEZE, REGISTAR RIZIKA I INTERNE KONTROLE

- Zakonski okvir i odgovornosti
- Mapiranje procesa i kontrolne tačke
- Procjena i registar rizika
- COSO okvir, interne kontrole i korektivne aktivnosti

Zlatibor

28. do 30. oktobra 2026.

HOTEL OLIMP

Ograničen broj učesnika!



Rok za prijavu



21.10.2026.

KOTIZACIJA ZA UČEŠĆE NA SEMINARU

i Odobravamo popuste za rane prijave i prijave više učesnika iz iste organizacije do **14.10.2026.**

➡ 1 učesnik: 397,00 KM | 202,98 EUR

➡ 2 i više učesnika: 367,00 KM | 187,64 EUR - po učesniku

i Za prijave poslije **14.10.2026.** cijena kotizacije **po učesniku** iznosi: **447,00 KM | 228,54 EUR**

Oslobođeno od plaćanja PDV-a.



U CIJENU KOTIZACIJE UKLJUČENO:

- ✓ **Učešće na seminaru:** 7 modula, ukupno 11 sati i 30 minuta
- ✓ **Nastavni materijali:** dokumentacija sa seminara u digitalnom formatu
- ✓ **Digitalni materijali:** PPT prezentacije, priručnici, obrasci i uputstva
- ✓ **Radni materijal:** papir i pribor za pisanje za rad na licu mjesta
- ✓ **Kontakt lista učesnika:** uz prethodnu saglasnost učesnika
- ✓ **Certifikat:** zvanično uvjerenje o stručnom usavršavanju
- ✓ **Osvježenje:** kafa, voda i sokovi tokom pauza u okviru seminara

DIGITALNO, MODERNO, ODRŽIVO

U skladu sa savremenim standardima seminara i principima zelene prakse, svi materijali dostupni su isključivo u elektronskom formatu, lako, pregledno i pri ruci.

- ▶ Tokom seminara materijalima pristupate brzo i jednostavno putem QR koda
- ▶ Kompletan dokumentacija bit će vam dostavljena e-mailom nakon seminara

NAČINI PRIJAVE

PRIJAVNI OBRAZAC → popunjen i ovjeren pošaljite na:
e-mail: **info@kventum.ba** ili putem faksa **+387 33 621 273**

ONLINE REGISTRACIJA → posjetite **www.kventum.ba**, odaberite seminar i na dnu članka popunite online obrazac za prijavu.

REZERVACIJA SMJEŠTAJA

Smještaj je dostupan u hotelu **OLIMP** po posebnim cijenama za učesnike seminara:

1/1 soba (jednokrevetna) po osobi/danu **65,00 EUR**

1/2 soba (dvokrevetna) po osobi/danu **55,00 EUR**

Boravišna taksa po osobi/danu **1,35 EUR**

Miladina Pećinara 1
Zlatibor | Srbija



Spa centar, fitnes centar i parking uključeni u cijenu

Prijava i smještaj

NAPOMENE

Proces plaćanja

Nakon što zaprimimo popunjen prijavni obrazac ili izvršite online registraciju, kontaktirat ćemo vas radi dogovora svih detalja. KVENTUM će izvršiti rezervaciju smještaja za vas u hotelu i dostaviti vam:

1. Potvrdu prijave na seminar **2. Predračun za kotizaciju** **3. Predračun za smještaj**

➡ Uplata kotizacije i smještaja prema predračunima najkasnije do **23.10.2026.**

Posebne cijene smještaja dostupne su isključivo učesnicima koji rezervaciju i uplatu obave putem KVENTUM. Ako smještaj plaćate direktno hotelu ili drugim putem, rezervaciju ste dužni izvršiti sami. U tom slučaju uslovi smještaja i naplate uređuju se direktno sa hotelom.

PRIJAVNI OBRAZAC



PRIJAVNI OBRAZAC



POPUNITI ČITKO
ŠAMPANIM SLOVIMA

PUNI NAZIV
ORGANIZACIJE

ADRESA

POŠTANSKI BROJ

GRAD

ID BROJ

PDV BROJ

KONTAKT TELEFON

KONTAKT MOBILTEL

KONTAKT E-MAIL



UČESNIK

Ime Prezime
Radno mjesto

Soba
Zaokružite

1.	1/1	1/2
2.	1/1	1/2
3.	1/1	1/2
4.	1/1	1/2
5.	1/1	1/2

PRIJAVNI OBRAZAC služi isključivo za prijavu na seminar i rezervaciju smještaja i nije informativnog karaktera

Datum

M.P.

Potpis



Kventum
POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR



+387 33 621 268



info@kventum.ba



www.kventum.ba



+387 33 621 273



+387 61 307 131
+387 61 267 373



Tvornička 3
71 000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina



facebook.com/kventum.ba



Like



Svaka uspješna karijera počinje dobrom edukacijom!