

FINANSIJSKO UPRAVLJANJE I KONTROLA

RIZICI, INTERNE KONTROLE I SLABE TAČKE POSLOVNIH PROCESA

- ▶ Mapiranje procesa i utvrđivanje kontrolnih tačaka
- ▶ Procjena rizika i vođenje registra rizika
- ▶ Primjena COSO okvira i razvoj internih kontrola
- ▶ Praćenje kontrola i korektivne aktivnosti

Neum 23. do 25. septembra 2026. HOTEL SUNCE

UVOD U TEMU

Finansijsko upravljanje i kontrola predstavlja osnovu zakonitog, odgovornog i efikasnog upravljanja organizacijom. Povezuje poslovne procese, odgovornosti rukovodilaca, upravljanje rizicima, interne kontrole i praćenje rezultata rada. Kada procesi nisu jasno definisani, rizici pravilno procijenjeni, a kontrolne aktivnosti dosljedno uspostavljene, povećava se mogućnost nepravilnosti, neefikasnog korištenja resursa, nedovoljne koordinacije i poteškoća tokom revizorskih i nadzornih postupaka.

U praksi se najveće slabosti pojavljuju pri mapiranju procesa, utvrđivanju kontrolnih tačaka, izradi registra rizika i povezivanju odgovornosti različitih organizacionih jedinica. Poseban izazov predstavlja uspostavljanje kontrola koje nisu samo formalno propisane, nego stvarno funkcionišu i pravovremeno ukazuju na odstupanja.

KVENTUM specijalistički seminar pruža praktičan pregled ključnih koraka u razvoju sistema finansijskog upravljanja i kontrole, sa fokusom na procjenu rizika, primjenu COSO okvira, unapređenje internih kontrola i definisanje korektivnih aktivnosti u vlastitoj organizaciji.

CILJNA GRUPA

Seminar je namijenjen zaposlenima koji učestvuju u organizaciji poslovnih procesa i upravljanju sistemom internih kontrola u institucijama, javnim preduzećima i kompanijama. Posebno je koristan za rukovodioce institucija i organizacija, pomoćnike rukovodilaca i šefove organizacionih jedinica, koordinate i članove radnih grupa za FUK, kao i za zaposlene uključene u procese upravljanja rizicima, organizaciju poslovnih procesa i razvoj sistema internih kontrola.

KLJUČNI CILJEVI SEMINARA

- ✓ Razumjeti svrhu finansijskog upravljanja i kontrole u organizacijama
- ✓ Mapirati poslovne procese i definisati ključne kontrolne tačke
- ✓ Identifikovati i procijeniti rizike u radu organizacije
- ✓ Uspostaviti i voditi registar rizika na nivou organizacije
- ✓ Primijeniti COSO okvir u razvoju sistema internih kontrola
- ✓ Uspostaviti funkcionalne interne kontrole u poslovnim procesima
- ✓ Unaprijediti koordinaciju jedinica u procesu upravljanja i kontrole

KORISTI ZA ORGANIZACIJU I UČESNIKE

Seminar pruža organizacijama praktične smjernice za jasnije uređivanje poslovnih procesa, prepoznavanje rizika i uspostavljanje funkcionalnih internih kontrola. Primjena stečenih znanja može doprinijeti pouzdanijem radu, jasnijoj raspodjeli odgovornosti, pravovremenom uočavanju slabih tačaka i kvalitetnijem donošenju upravljačkih odluka. **Učesnici će kroz** primjere iz prakse razviti sposobnost mapiranja procesa, procjene rizika, vođenja registra rizika i primjene COSO okvira, uz fokus na povezivanje rukovodilaca i organizacionih jedinica, praćenje kontrola i definisanje korektivnih aktivnosti.

TEMATSKE CJELINE

Koncept i značaj FUK u organizacijama

- Uloga sistema FUK u upravljanju organizacijom
- Odgovornost rukovodilaca i organizacionih jedinica

Zakonski i institucionalni okvir sistema FUK

- Pregled relevantnog zakonodavnog okvira u BiH
- Uloga institucija u razvoju sistema FUK

Organizacija poslovnih procesa i odgovornosti u sistemu upravljanja

- Mapiranje poslovnih procesa
- Definisanje odgovornosti organizacionih jedinica

Identifikacija i procjena rizika u poslovnim procesima

- Prepoznavanje ključnih rizika u radu organizacije
- Procjena rizika u poslovnim procesima

Izrada i vođenje registra rizika u organizaciji

- Uspostavljanje registra rizika
- Praćenje i ažuriranje rizika u organizaciji

Primjena COSO okvira u sistemu internih kontrola

- Osnovne komponente COSO okvira
- Primjena COSO principa u organizaciji

Uspostavljanje i razvoj internih kontrola u organizaciji

- Definisanje kontrolnih aktivnosti
- Razvoj sistema internih kontrola u organizaciji

Praćenje i unapređenje sistema FUK

- Praćenje funkcionisanja sistema
- Unapređenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole

PREDAVAČ

Boris Sesar, mr. oec.



Magistar ekonomije i certificirani trener za oblasti FUK, finansija i računovodstva, planiranja budžeta i finansijskog izvještavanja. Posjeduje više od 15 godina rukovodećeg iskustva u javnim i privatnim institucijama, sa posebnim fokusom na budžet, finansije, računovodstveno-materijalne poslove, finansijsku kontrolu, upravljanje rizicima i finansijsko izvještavanje.

PRISTUP I METODE RADA

- ▲ Dinamična stručna predavanja o sistemu FUK u organizacijama
- ▲ Analiza problema iz prakse i stručne smjernice za njihovo rješavanje
- ▲ Studije slučaja i razmjena iskustava između učesnika seminara
- ▲ Rad na praktičnim primjerima iz procesa i upravljanja rizicima
- ▲ Primjena teorijskih modela kroz praktične metode rada
- ▲ Razmjena iskustava i jačanje saradnje između učesnika

VREMENSKI PLAN SEMINARA

23. 9. 2026. (srijeda)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
24. 9. 2026. (četvrtak)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
25. 9. 2026. (petak)	09:00 - 11:00	1 modul	ukupno 90 minuta

- ☑ Seminar obuhvata **7 modula**, u ukupnom trajanju od **11 sati i 30 min.**
- ☑ U navedeni raspored **uključene su planirane pauze**



Kventum
POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

INTERAKTIVNI SPECIJALISTIČKI SEMINAR

FINANSIJSKO UPRAVLJANJE I KONTROLA

RIZICI, INTERNE KONTROLE I SLABE TAČKE POSLOVNIH PROCESA

- Mapiranje procesa i utvrđivanje kontrolnih tačaka
- Primjena COSO okvira i razvoj internih kontrola
- Procjena rizika i vođenje registra rizika
- Praćenje kontrola i korektivne aktivnosti

Neum 23. do 25. septembra 2026. HOTEL SUNCE

Ograničen broj učesnika! Rok za prijavu **16. 9. 2026.**

KOTIZACIJA ZA UČEŠĆE NA SEMINARU

Odobravamo popuste za rane prijave i prijave više učesnika iz iste organizacije do **9. 9. 2026.**

- ➔ **1 učesnik: 397,00 KM** = 464,49 KM sa PDV-om
202,98 EUR = 237,49 EUR sa PDV-om
- ➔ **2 i više učesnika: 367,00 KM** = 429,39 KM sa PDV-om **po učesniku**
187,64 EUR = 219,54 EUR sa PDV-om **po učesniku**

Za prijave poslije **9. 9. 2026.** cijena kotizacije **po učesniku** iznosi:
447,00 KM = 522,99 KM sa PDV-om
228,54 EUR = 267,40 EUR sa PDV-om

U CIJENU KOTIZACIJE UKLJUČENO:

- ✓ **Učešće na seminaru:** 7 modula, ukupno 11 sati i 30 minuta
- ✓ **Nastavni materijali:** dokumentacija sa seminara u digitalnom formatu
- ✓ **Digitalni materijali:** PPT prezentacije, priručnici, obrasci i uputstva
- ✓ **Radni materijal:** papir i pribor za pisanje za rad na licu mjesta
- ✓ **Kontakt lista učesnika:** uz prethodnu saglasnost učesnika
- ✓ **Certifikat:** zvanično uvjerenje o stručnom usavršavanju
- ✓ **Osvježenje:** kafa, voda i sokovi tokom pauza u okviru seminara

DIGITALNO, MODERNO, ODRŽIVO

U skladu sa savremenim standardima seminara i principima zelene prakse, svi materijali dostupni su isključivo u elektronskom formatu, lako, pregledno i pri ruci.

- ▶ Tokom seminara materijalima pristupate brzo i jednostavno putem QR koda
- ▶ Kompletan dokumentacija bit će vam dostavljena e-mailom nakon seminara

NAČINI PRIJAVE

PRIJAVNI OBRAZAC ➔ popunjen i ovjeren pošaljite na:
e-mail: info@kventum.ba ili putem faksa **+387 33 621 273**

ONLINE REGISTRACIJA ➔ posjetite www.kventum.ba, odaberite seminar i na dnu članka popunite online obrazac za prijavu.

REZERVACIJA SMJEŠTAJA

Smještaj je dostupan u hotelu **SUNCE** po posebnim cijenama za učesnike seminara:

1/1 soba (jednokrevetna) po osobi/danu **185,00 KM**
1/2 soba (dvokrevetna) po osobi/danu **125,00 KM**
Boravišna taksa po osobi/danu **3,51 KM**

Kralja Tomislava 54
Neum | BiH

Vanjski bazen i parking uključeni u cijenu.

Prijava i smještaj **NAPOMENE** Proces plaćanja

Nakon što zaprimimo popunjen prijavni obrazac ili izvršite online registraciju, kontaktirat ćemo vas radi dogovora svih detalja. KVENTUM će izvršiti rezervaciju smještaja za vas u hotelu i dostaviti vam:

1. Potvrdu prijave na seminar
2. Predračun za kotizaciju
3. Predračun za smještaj

➔ Uplata kotizacije i smještaja prema predračunima najkasnije do **18. 9. 2026.**

Posebne cijene smještaja dostupne su isključivo učesnicima koji rezervaciju i uplatu obave putem KVENTUM. Ako smještaj plaćate direktno hotelu ili drugim putem, rezervaciju ste dužni izvršiti sami. U tom slučaju uslovi smještaja i naplate uređuju se direktno sa hotelom.

PRIJAVNI OBRAZAC



PRIJAVNI OBRAZAC



POPUNITI ČITKO
ŠAMPANIM SLOVIMA

PUNI NAZIV
ORGANIZACIJE

ADRESA

POŠTANSKI BROJ

GRAD

ID BROJ

PDV BROJ

KONTAKT TELEFON

KONTAKT MOBILTEL

KONTAKT E-MAIL



UČESNIK

Ime Prezime
Radno mjesto

Soba
Zaokružite

1.	☐ 1/1	☐ 1/2
2.	☐ 1/1	☐ 1/2
3.	☐ 1/1	☐ 1/2
4.	☐ 1/1	☐ 1/2
5.	☐ 1/1	☐ 1/2

PRIJAVNI OBRAZAC služi isključivo za prijavu na seminar i rezervaciju smještaja i nije informativnog karaktera

Datum

MP

Potpis



Kventum

POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

+387 33 621 268

info@kventum.ba

www.kventum.ba

+387 33 621 273

+387 61 307 131
+387 61 267 373

SMS

Tvornička 3
71 000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina

facebook.com/kventum.ba

Like



Svaka uspješna karijera počinje dobrom edukacijom!