

UPRAVLJANJE RIZICIMA I INTERNE KONTROLE U PRAKSI

Implementacija COSO standarda i jačanje kontrolnog okruženja

- ▷ Uspostavljanje internih kontrola u organizaciji
- ▷ Procjena rizika i uspostavljanje registra rizika
- ▷ Praćenje, izvještavanje i unapređenje kontrola

Zlatibor

20. do 22. maja 2026.

HOTEL OLIMP

UVOD U TEMU



Finansijsko upravljanje i kontrola predstavlja ključni sistem upravljanja u organizacijama koji omogućava zakonito, odgovorno i efikasno korištenje resursa, jasno definisanje odgovornosti rukovodilaca i pouzdanu organizaciju poslovnih procesa. Sistem FUK obuhvata planiranje i organizaciju poslovnih aktivnosti, upravljanje rizicima, uspostavljanje internih kontrola i kontinuirano praćenje rada organizacije. Savremeno upravljanje organizacijama zahtijeva jasno definisane poslovne procese, identifikovane rizike i funkcionalne kontrolne mehanizme koji omogućavaju transparentno i odgovorno poslovanje. Bez efikasnog sistema FUK povećava se rizik od nepravilnosti u radu, nedovoljne koordinacije između organizacionih jedinica i poteškoća tokom revizorskih i nadzornih postupaka. U praksi organizacije se često suočavaju sa izazovima u definisanju poslovnih procesa, izradi mapa procesa, identifikaciji i procjeni rizika, kao i u uspostavljanju registra rizika i sistema internih kontrola. Poseban izazov predstavlja razumijevanje uloge rukovodilaca i organizacionih jedinica u sistemu FUK, kao i povezivanje svih sektora organizacije u jedinstven sistem upravljanja. Ovaj seminar pruža praktičan pregled uspostavljanja i razvoja sistema FUK kroz primjere iz rada, sa ciljem da učesnici razumiju ključne korake u uspostavljanju sistema, upravljanju rizicima i unapređenju internih kontrola u vlastitoj organizaciji.

CILJNA GRUPA



Seminar je namijenjen zaposlenima koji učestvuju u organizaciji poslovnih procesa i upravljanju sistemom internih kontrola u institucijama, javnim preduzećima i kompanijama. Posebno je koristan za rukovodioce institucija i organizacija, pomoćnike rukovodilaca i šefove organizacionih jedinica, koordinatora i članove radnih grupa za FUK, kao i za zaposlene uključene u procese upravljanja rizicima, organizaciju poslovnih procesa i razvoj sistema internih kontrola u organizaciji.

KLJUČNI CILJEVI SEMINARA



- ▶ razumijevanje koncepta i svrhe FUK u organizacijama
- ▶ uspostavljanje sistema internih kontrola u poslovnim procesima
- ▶ identifikacija i procjena rizika u radu organizacije
- ▶ izrada mapa poslovnih procesa i definisanje kontrolnih tačaka
- ▶ uspostavljanje registra rizika na nivou organizacije
- ▶ primjena COSO okvira u organizaciji sistema internih kontrola
- ▶ koordinacija organizacionih jedinica u sistemu upravljanja i kontrole

KORISTI ZA ORGANIZACIJU I UČESNIKE

Seminar omogućava organizacijama da unaprijede sistem upravljanja procesima, rizicima i internim kontrolama kroz praktičan pristup i analizu situacija iz rada institucija i organizacija. Učesnici će kroz primjere iz prakse razumjeti kako uspostaviti i razvijati sistem FUK u organizaciji. Organizacije koje razvijaju dobar sistem internih kontrola i upravljanja rizicima postižu veću transparentnost poslovanja, bolju organizaciju procesa i pouzdanije donošenje upravljačkih odluka. Primjena COSO okvira i jasno definisanje odgovornosti rukovodilaca i organizacionih jedinica doprinose stabilnijem radu organizacije i smanjenju rizika.

TEMATSKE CJELINE



Koncept i značaj FUK u organizacijama

- Uloga sistema FUK u upravljanju organizacijom
- Odgovornost rukovodilaca i organizacionih jedinica
- Zakonski i institucionalni okvir sistema FUK**
- Pregled relevantnog zakonodavnog okvira u BiH
- Uloga institucija u razvoju sistema FUK

Organizacija poslovnih procesa i odgovornosti u sistemu upravljanja

- Mapiranje poslovnih procesa
- Definisane odgovornosti organizacionih jedinica
- Identifikacija i procjena rizika u poslovnim procesima**
- Prepoznavanje ključnih rizika u radu organizacije
- Procjena rizika u poslovnim procesima

Izrada i vođenje registra rizika u organizaciji

- Uspostavljanje registra rizika
- Praćenje i ažuriranje rizika u organizaciji

Primjena COSO okvira u sistemu internih kontrola

- Osnovne komponente COSO okvira
- Primjena COSO principa u organizaciji

Uspostavljanje i razvoj internih kontrola u organizaciji

- Definisane kontrolnih aktivnosti
- Razvoj sistema internih kontrola u organizaciji

Praćenje i unapređenje sistema FUK

- Praćenje funkcionisanja sistema
- Unapređenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole



PREDAVAČ



Boris Sesar, mr. oec.

Magistar ekonomije i certificirani trener za oblasti FUK, finansija i računovodstva, planiranja budžeta i finansijskog izvještavanja. Posjeduje više od 15 godina rukovodećeg iskustva u javnim i privatnim institucijama, sa posebnim fokusom na budžet, finansije, računovodstveno-materijalne poslove, finansijsku kontrolu, upravljanje rizicima i finansijsko izvještavanje.



PRISTUP I METODE RADA



- ✓ Dinamična stručna predavanja o sistemu FUK u organizacijama
- ✓ Analiza problema iz prakse i stručne smjernice za njihovo rješavanje
- ✓ Studije slučaja i razmjena iskustava između učesnika seminara
- ✓ Rad na praktičnim primjerima iz procesa i upravljanja rizicima
- ✓ Primjena teorijskih modela kroz praktične metode rada
- ✓ Profesionalna razmjena iskustava i jačanje saradnje između učesnika

VREMENSKI PLAN SEMINARA



20. 5. 2026. (srijeda)	09:45 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
21. 5. 2026. (četvrtak)	09:30 - 16:00	3 modula	ukupno 5 sati
22. 5. 2026. (petak)	09:00 - 11:00	1 modul	ukupno 90 minuta

- ✓ Seminar obuhvata **7 modula**, u ukupnom trajanju od **11 sati i 30 min.**
- ✓ U navedeni raspored uključene su planirane pauze



Kventum
POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

INTERAKTIVNI SPECIJALISTIČKI SEMINAR

UPRAVLJANJE RIZICIMA I INTERNE KONTROLE U PRAKSI

Implementacija COSO standarda i jačanje kontrolnog okruženja

- ▷ Uspostavljanje internih kontrola u organizaciji
- ▷ Procjena rizika i uspostavljanje registra rizika
- ▷ Praćenje, izvještavanje i unapređenje kontrola

Zlatibor

20. do 22. maja 2026.

HOTEL OLIMP

Ograničen broj učesnika!



Rok za prijavu



13. 5. 2026.

KOTIZACIJA ZA UČEŠĆE NA SEMINARU



Odobravamo popuste za rane prijave i prijave više učesnika iz iste organizacije do **6. 5. 2026.**

➔ 1 učesnik: 397,00 KM | 202,98 EUR

➔ 2 i više učesnika: 367,00 KM | 187,64 EUR - po učesniku



Za prijave poslije **6. 5. 2026.** cijena kotizacije **po učesniku** iznosi: **447,00 KM | 228,54 EUR**

Oslobođeno od plaćanja PDV-a.



U CIJENU KOTIZACIJE UKLJUČENO:

- ✓ **Učešće na seminaru:** 7 modula, ukupno 11 sati i 30 minuta
- ✓ **Nastavni materijali:** dokumentacija sa seminara u digitalnom formatu
- ✓ **Digitalni materijali:** PPT prezentacije, priručnici, preporuke i uputstva
- ✓ **Radni materijal:** papir i pribor za pisanje za rad na licu mjesta
- ✓ **Kontakt lista učesnika:** uz prethodnu saglasnost učesnika
- ✓ **Certifikat:** zvanično uvjerenje o stručnom usavršavanju
- ✓ **Osvježenje:** kafa, voda i sokovi tokom pauza u okviru seminara

DIGITALNO, MODERNO, ODRŽIVO

U skladu sa savremenim standardima seminara i principima zelene prakse, svi materijali dostupni su isključivo u elektronskom formatu, lako, pregledno i pri ruci.



- ▶ Tokom seminara materijalima pristupate brzo i jednostavno putem QR koda
- ▶ Kompletna dokumentacija bit će vam dostavljena e-mailom nakon seminara

NAČINI PRIJAVE

PRIJAVNI OBRAZAC → popunjen i ovjeren pošaljite na:
e-mail: info@kventum.ba ili putem faksa **+387 33 621 273**

ONLINE REGISTRACIJA → posjetite www.kventum.ba, odaberite seminar i na dnu članka popunite online obrazac za prijavu.

REZERVACIJA SMJEŠTAJA

Smještaj je dostupan u hotelu **OLIMP** po posebnim cijenama za učesnike seminara:

1/1 soba (jednokrevetna) po osobi/danu **65,00 EUR**

1/2 soba (dvokrevetna) po osobi/danu **55,00 EUR**

Boravišna taksa po osobi/danu **1,35 EUR**



Miladina Pećinara 1
Zlatibor | Srbija



Spa centar, fitnes centar i parking uključeni u cijenu

Prijava i smještaj

NAPOMENE

Proces plaćanja

Nakon što zaprimimo popunjen prijavni obrazac ili izvršite online registraciju, kontaktirat ćemo vas radi dogovora svih detalja. KVENTUM će izvršiti rezervaciju smještaja za vas u hotelu i dostaviti vam:

1. Potvrdu prijave na seminar 2. Predračun za kotizaciju 3. Predračun za smještaj

▶ Uplata kotizacije i smještaja prema predračunima najkasnije do **15. 5. 2026.**

Posebne cijene smještaja dostupne su isključivo učesnicima koji rezervaciju i uplatu obave putem KVENTUM. Ako smještaj plaćate direktno hotelu ili drugim putem, rezervaciju ste dužni izvršiti sami. U tom slučaju uslovi smještaja i naplate uređuju se direktno sa hotelom.

PRIJAVNI OBRAZAC



PRIJAVNI OBRAZAC



POPUNITI ČITKO ŠTAMPANIM SLOVIMA

PUNI NAZIV ORGANIZACIJE

ADRESA

POŠTANSKI BROJ

GRAD

ID BROJ

PDV BROJ

KONTAKT TELEFON

KONTAKT MOBILTEL

KONTAKT E-MAIL



UČESNIK

Ime Prezime
Radno mjesto

Soba
Zaokružite

1.	<input type="checkbox"/> 1/1	<input type="checkbox"/> 1/2
2.	<input type="checkbox"/> 1/1	<input type="checkbox"/> 1/2
3.	<input type="checkbox"/> 1/1	<input type="checkbox"/> 1/2
4.	<input type="checkbox"/> 1/1	<input type="checkbox"/> 1/2
5.	<input type="checkbox"/> 1/1	<input type="checkbox"/> 1/2

PRIJAVNI OBRAZAC služi isključivo za prijavu na seminar i rezervaciju smještaja i nije informativnog karaktera

Datum

M.P.

Potpis



Kventum

POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

+387 33 621 268

info@kventum.ba

www.kventum.ba

+387 33 621 273

+387 61 307 131
+387 61 267 373

SMS

Tvornička 3
71 000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina

facebook.com/kventum.ba

Like



Svaka uspješna karijera počinje dobrom edukacijom!