

PRAVILA, STANDARDI I PRAKSA NABAVKI U PROJEKTIMA MEĐUNARODNIH FINANSIJSKIH INSTITUCIJA EBRD, EIB I WB

- ▶ Politike i pravila nabavki EBRD i vodič za nabavke EIB
- ▶ Praktični vodič za nabavke i grantove za spoljne aktivnosti Evropske unije - PRAG
- ▶ Sufinansiranje iz grant sredstava WBIF i IPA i upravljanje ugovorima po FIDIC standardima
- ▶ Upravljanje ugovorima po domaćem ZJN BiH u odnosu na pravila Svjetske banke

Dubrovnik

05. - 07.11.2025.

GRAND HOTEL PARK

UVOD U TEME:



Međunarodne nabavke i ugovori danas imaju presudnu ulogu u realizaciji razvojnih, infrastrukturnih i konsultantskih projekata. Bilo da je riječ o javnim institucijama, preduzećima ili organizacijama civilnog društva, razumijevanje i primjena međunarodnih procedura i standarda u oblasti nabavki i ugovaranja postaje neizostavan dio svakodnevnog rada. **Evropska banka za obnovu i razvoj EBRD** i **Evropska investicijska banka EIB** propisuju jasne zahtjeve u pogledu pravila nabavki i implementacije projekata koje finansiraju. Posebno je važno naglasiti da je EBRD od jula 2023. uveo novu formu standardne tenderske dokumentacije za radove i konsultantske usluge, koja je obavezna i primjenjuje se na sve nove projekte.

Evropska unija, kroz svoje vanjske aktivnosti, podržava širok spektar inicijativa širom svijeta, uključujući i zemlje Zapadnog Balkana. **PRAG vodič**, ažuriran krajem 2021, ostaje osnovni dokument za razumijevanje planiranja, provođenja i kontrole nabavki finansiranih grant sredstvima EU, uključujući **IPA III**. U segmentu sufinansiranja, **WBIF** i **IPA** predstavljaju ključne izvore sredstava za regionalne projekte, posebno u oblasti infrastrukture i energetike. Istovremeno, upravljanje projektima u skladu sa **FIDIC** standardima zahtijeva detaljno poznavanje ugovornih modela i blagovremeno reagovanje na izazove implementacije. Jedno od najsloženijih pitanja u praksi ostaje usklađivanje domaćeg **Zakona o javnim nabavkama** sa pravilima **Svjetske banke**. Razlike u procedurama, logici evaluacije i upravljanju ugovorima mogu uzrokovati ozbiljna kašnjenja i finansijske posljedice ukoliko se ne prepoznaju na vrijeme.

Zbog svega navedenog, **ovaj seminar je osmišljen kao platforma** za praktično savladavanje ključnih aspekata međunarodnih nabavki i ugovaranja, uz poseban fokus na aktuelne izmjene, nove obaveze i operativnu primjenu pravila i vodiča u svakodnevnom radu.

CILJNA GRUPA UČESNIKA:



Edukacija je namijenjena

- ➔ službenicima ugovornih organa zaduženim za provođenje postupaka javnih nabavki prema Zakonu o javnim nabavkama BiH
- ➔ stručnim licima ponuđača koja pripremaju ponude po domaćem zakonu i prema pravilima međunarodnih finansijskih institucija EBRD, EIB, Svjetske banke, KfW i CEB
- ➔ savjetnicima, projektnim menadžerima i pravnicima angažovanim na projektima finansiranim iz EU, WBIF i IPA fondova
- ➔ inženjerima i tehničkim nadzornim organima uključenim u realizaciju FIDIC ugovora

Prijaviti se mogu učesnici iz Bosne i Hercegovine, Srbije, Crne Gore, Hrvatske i Sjeverne Makedonije.

KLJUČNI CILJEVI:



- ✓ Razumijevanje razlika između domaćih i međunarodnih procedura
- ✓ Praktična primjena PRAG vodiča, EBRD PP&R i vodiča EIB
- ✓ Pravilno upravljanje ugovorima prema FIDIC standardima
- ✓ Priprema projekata za sufinansiranje iz WBIF i IPA sredstava
- ✓ Upoznavanje sa izmjenama koje su nastupile od 2023. g.
- ✓ Upravljanje ugovorima prema vodiču Svjetske banke iz 2023. g.
- ✓ Izbjegavanje grešaka koje dovode do korekcija, penalizacija i gubitka sredstava

PREDNOSTI ZA ORGANIZACIJU I POJEDINCA:

Seminar omogućava učesnicima da steknu praktična i operativna znanja o pripremi i provođenju postupaka javnih nabavki u skladu sa pravilima međunarodnih finansijskih institucija. Kroz detaljno razrađene tematske cjeline, učesnici će ovladati planiranjem nabavki, provođenjem ocjenjivačke misije, izradom tenderske dokumentacije i zaključenjem ugovora o kreditu i grantu. Bit će prikazan način izrade plana nabavki, sa fokusom na provođenje postupaka za radove, robe i usluge prema pravilima EBRD, EIB, WB i EU. Učesnici će se upoznati sa ključnim elementima koji doprinose efikasnijem provođenju projekata, smanjenju rizika i troškova, te povećanju institucionalne i tržišne spremnosti.



Posebna pažnja bit će posvećena novoj formi standardne tenderske dokumentacije EBRD, obaveznoj od jula 2023. godine, kao i analizi tipičnih nalaza revizorskih tijela koji se odnose na upravljanje ugovorima po domaćem ZJN BiH. Privatne firme i ponuđači dobit će jasna uputstva za pripremu tehničke i finansijske ponude prema međunarodnim standardima, što povećava konkurentnost na tenderima. Seminar daje i praktična znanja o upravljanju ugovorima prema FIDIC pravilima i Vodiču Svjetske banke za upravljanje ugovorima, čime se osigurava kvalitetna implementacija projekata od ugovaranja do završetka.



VREMENSKI PLAN RADA:

05.11.2025. (srijeda)	09:30 - 16:00	3 modula	5 sati
06.11.2025. (četvrtak)	09:30 - 16:00	3 modula	5 sati
07.11.2025. (petak)	09:00 - 11:00	1 modul	1h 30 min





TEMATSKJE CJELINE:

1. UPRAVLJANJE UGOVORIMA (CONTRACT MANAGEMENT)

- Ugovori po domaćem ZJN u poređenju sa pravilima Svjetske banke
- Unos osnovnih elemenata ugovora na Portalu javnih nabavki
- Vodič za upravljanje ugovorima Svjetske banke - pregled i praktična primjena
- Najčešći nalazi revizija i preporuke za unapređenje prakse



Praktični dio: Grupna vježba i studije slučaja

2. POLITIKE I PRAVILA NABAVKI EBRD

- Ključni elementi PP&R iz 2022. i poređenje s izdanjem iz 2017.
- Obavezna standardna dokumentacija EBRD od jula 2023.

3. VODIČ ZA NABAVKE EIB

- Pravila EIB iz decembra 2018.
- Usporedna analiza sa pravilima EBRD i PRAG vodičem
- Posebnosti EIB pristupa u praksi

4. NABAVKA KONSULTANTSKIH USLUGA (EBRD)

- GPN, poziv za interes i liste kandidata
- Zahtjev za ponudu i evaluacija
- Tipovi ugovora: time-based, lump-sum, simplified



Praktični dio: Studije slučaja i radionica

5. NABAVKA RADOVA I ROBA

5.1. Priprema projekta i sufinansiranje

- ✓ Framework agreement, due diligence i dokumentacija
- ✓ Strategija nabavke i WBIF/IPA fondovi

5.2. Osnovni principi nabavki

- ✓ Složenost infrastrukturnih projekata i tipične greške

5.3. Dokumentacija i obavještenja

- ✓ Pretkvalifikacija, kriterijumi, cijene, valuta i rokovi
- ✓ Evaluacija i dodjela ugovora

5.4. Two-envelope postupak

- ✓ Evaluacija tehničkih i finansijskih ponuda
- ✓ Izveštaji i dodjela ugovora

5.5. E-nabavke i ECEPP

- ✓ Planiranje, objava, komunikacija i uloge banaka

5.6. Upravljanje FIDIC ugovorima

- ✓ FIDIC modeli i izbor pravog ugovora
- ✓ Upravljanje rizicima, rokovima i budžetom
- ✓ Odgovornosti ugovornih strana



Praktični dio: Studije slučaja i praktična radionica

PREDAVAČI:



Josip Jakovac, dipl. iur.

IMPPM

Ovlašteni predavač javnih nabavki



Diplomirani pravnik, ovlašteni predavač javnih nabavki, regionalni trener trenera javnih nabavki u višekorisničkom ToT projektu Evropske komisije, honorarni konsultant. Nosilac je Second Level Master's Degree in International Master in Public Procurement Management IMPPM, stečene na Univerzitetu Tor Vergata u Rimu.



Tarik Duraković, dipl. ing. građ.

IMPPM

HD Consulting d.o.o. Sarajevo



Diplomirani inženjer građevinarstva, je osnivač i vlasnik konsultantske firme HD Consulting d.o.o. Sarajevo. Posjeduje višegodišnje praktično iskustvo u izradi strategija nabavki i ugovaranja, pripremi investicionih programa i provođenju nabavki radova, roba i usluga prema procedurama EBRD, EIB i drugih međunarodnih finansijskih institucija u oblasti infrastrukture i energetike. Nosilac je titule magistra upravljanja javnim nabavkama Univerziteta Tor Vergata iz Rima IMPPM program.



Davor Vučković, dipl. ing. građ.

IMPPM

Autoputevi RS



Diplomirani inženjer građevinarstva zaposlen u Javnom preduzeću „Autoputevi Republike Srpske“, priprema projekte za izgradnju autoputeva finansiranih od strane međunarodnih finansijskih institucija IFI. Posjeduje višegodišnje praktično iskustvo u izradi strategija nabavki i ugovaranja, pripremi investicionih programa i provođenju nabavki radova i usluga prema procedurama EBRD i EIB, te u pripremi projekata za sufinansiranje iz WBIF i IPA programa. Nosilac je titule magistra upravljanja javnim nabavkama Univerziteta Tor Vergata iz Rima IMPPM program. Projekt menadžer i vođa PIU tima za autoput na Koridoru Vc, dionica Johovac Rudanka, projekt menadžer i vođa PIU tima za autoput na Koridoru Vc, dionica Rudanka Putnikovo Brdo 2, zamjenik koordinatora PIU tima ispred Bosne i Hercegovine za izgradnju međudržavnog mosta preko rijeke Save kod Gradiške.



PRISTUP I METODE RADA:

- **Teorijski segment:** stručno izlaganje i analiza relevantnih propisa i standarda.
- **Interaktivna diskusija** sa razmjenom iskustava učesnika iz različitih organizacija.
- **Rješavanje konkretnih problema** kroz primjere i izazove iz međunarodnih projekata.
- **Praktični segment:** grupni rad, studije slučaja i vježbe
- **Analiza specifičnih situacija** i razvoj operativnih modela za primjenu domaćih i međunarodnih pravila.
- **Fokus na upravljanje ugovorima**, tenderske procedure i FIDIC standarde.





Kventum
POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

INTERAKTIVNI SPECIJALISTIČKI SEMINAR

PRAVILA, STANDARDI I PRAKSA NABAVKI U PROJEKTIMA MEĐUNARODNIH FINANSIJSKIH INSTITUCIJA EBRD, EIB I WB

- ▶ Politike i pravila nabavki EBRD i vodič za nabavke EIB
- ▶ Praktični vodič za nabavke i grantove za spoljne aktivnosti Evropske unije – PRAG
- ▶ Sufinansiranje iz grant sredstava WBIF i IPA i upravljanje ugovorima po FIDIC standardima
- ▶ Upravljanje ugovorima po domaćem ZJN BiH u odnosu na pravila Svjetske banke

Dubrovnik

05. - 07.11.2025.

GRAND HOTEL PARK

Ograničen broj učesnika - 25 Rok za prijavu 29.10.2025.

KOTIZACIJA ZA UČEŠĆE NA EDUKACIJI:

Odobravamo popuste za rane prijave i prijave više učesnika iz iste organizacije do **22.10.2025.**

➡ 1 učesnik 397,00 KM I 202,98 EUR

➡ 2 i više učesnika 367,00 KM I 187,64 EUR - po učesniku

Za prijave poslije **22.10.2025.** cijena kotizacije **po učesniku** iznosi: **447,00 KM I 228,54 EUR**

Oslobođeno plaćanja PDV-a!

U CIJENU KOTIZACIJE UKLJUČENO:

- ✓ **Učešće na edukaciji** - 7 modula po 1 sat i 30 minuta
- ✓ **Nastavni materijali** - dokumentacija sa edukacije (isključivo digitalno)
- ✓ **Digitalni e-materijali** - PPT prezentacije, priručnici, propisi i smjernice
- ✓ **Radni materijal** - papir i pribor za pisanje osigurani za rad na licu mjesta
- ✓ **Kontakt lista učesnika** - poslovno umrežavanje i razmjena informacija
- ✓ **Certifikat** - zvanično uvjerenje o stručnom usavršavanju
- ✓ **Osvježenje** - kafa, voda i sokovi tokom pauza u okviru edukacije

DIGITALNO, MODERNO, ODRŽIVO

U skladu sa savremenim standardima edukacije i principima zelene prakse, svi materijali dostupni su isključivo u elektronskom formatu - **lako, pregledno i uvijek pri ruci**

- ▶ Tokom edukacije materijalima pristupate brzo i jednostavno **putem QR koda**
- ▶ Kompletan dokumentacija bit će vam dostavljena **e-mailom nakon edukacije**



NAČINI PRIJAVE:

PRIJAVNI OBRAZAC ➡ popunjen i ovjeren pošaljite na:
e-mail: info@kventum.ba ili putem faksa **+387 33 621 273**

ONLINE ➡ posjetite www.kventum.ba, odaberite edukaciju i **REGISTRACIJA** na dnu članka nalazi se online obrazac za prijavu

REZERVACIJA SMJEŠTAJA:

Smještaj je omogućen u **"GRAND HOTEL PARK"** po veoma povoljnim cijenama za naše klijente:

Mata Vodopića 2
Dubrovnik I HR

- ✓ **1/1 soba (jednokrevetna)** po osobi/danu **80,00 €**
- ✓ **1/2 soba (dvokrevetna)** po osobi/danu **60,00 €**
- ✓ **Boravišna taksa** po osobi/danu **1,86 €**

Spa centar,
fitnes i parking
uključeni u cijenu

Prijava i smještaj

NAPOMENE

Proces plaćanja

- ▶ Nakon što zaprimimo popunjen prijavni obrazac ili izvršite online registraciju, kontaktirat ćemo vas radi dogovora svih detalja.
- ▶ Kventum će izvršiti rezervaciju smještaja za vas u hotelu i dostaviti vam:

1. Potvrdu prijave na edukaciju **2. Predračun za kotizaciju** **3. Predračun za smještaj**

- ▶ Uplata kotizacije i smještaja prema predračunima najkasnije do **03.11.2025.**

- ▶ Povoljne cijene smještaja dostupne su isključivo učesnicima koji rezervaciju i uplatu obave putem KVENTUM. Ukoliko smještaj plaćate direktno hotelu ili drugim putem, rezervaciju ste dužni izvršiti sami, a KVENTUM ne preuzima odgovornost za kvalitet i uslove hotelske usluge u tom slučaju.

PRIJAVNI OBRAZAC



PRIJAVNI OBRAZAC

POPUNITI ČITKO
ŠAMPANIM SLOVIMA

PUNI NAZIV
ORGANIZACIJE

ADRESA

POŠTANSKI BROJ

GRAD

ID BROJ

PDV BROJ

KONTAKT TELEFON

KONTAKT MOBILTEL

KONTAKT E-MAIL



UČESNIK

Ime Prezime
Radno mjesto

Soba
Zaokružite

1.		
	1/1	1/2
2.		
	1/1	1/2
3.		
	1/1	1/2
4.		
	1/1	1/2
5.		
	1/1	1/2

PRIJAVNI OBRAZAC služi isključivo za prijavu na seminar i rezervaciju smještaja i nije informativnog karaktera

Datum

MP

Potpis



Kventum
POSLOVNO - EDUKATIVNI CENTAR

+387 33 621 268

info@kventum.ba

www.kventum.ba

+387 33 621 273

+387 61 307 131
+387 61 267 373

Tvornička 3
71 000 Sarajevo
Bosna i Hercegovina

facebook.com/kventum.ba

Like



Svaka uspješna karijera počinje dobrom edukacijom!